

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

Secretaria de Governança
CENTRO DE CIÊNCIAS (CC)

Fortaleza, 26 de novembro de 2025



Equipe da Secretaria de Governança

Francisco Jonatan Soares (Diretor)

Ana Virgínia Nolasco Lopes de Sousa Leão

Francisco José Albuquerque Cruz

José César Pontes Moreira

Karla Raquel de Brito Bezerra

Luciana Silva Torres

Raquel da Silva Costa

Yane Nóbrega de Aguiar

SECGOV é um órgão suplementar ligado ao Gabinete do Reitor.

BREVE HISTÓRICO DA GOVERNANÇA NA UFC

Proposta de criação de uma Secretaria de Governança na UFC (dissertação Glícia Conde);

Papel da CGAUD, PROPLAD, PROGEP, UFC INFRA, STI, dentre outras, antes da criação da SECGOV

Antes

Secretaria de Governança

Política de Governança

Comitê de Governança e suas Câmaras

2017

Plano de Integridade da UFC
(2018 -2020)

Interlocutores de Governança

2018

Plano de Gestão de Riscos
(2020-2022)

Plano de Integridade da UFC, 2ª ed
(2020-2022)

2020

Novas edições dos Planos de Gestão de Riscos e de Integridade

Portfólio de processo

Ampliação do escopo de processos na gestão de riscos

Plano de Continuidade do Negócio

2021-25

“

O que é Governança?

"É a aplicação de práticas de liderança, de estratégia e de controle, que permitem aos mandatários de uma organização pública e às partes nela interessadas **avaliar sua situação e demandas, direcionar a sua atuação e monitorar o seu funcionamento, de modo a aumentar as chances de entrega de bons resultados aos cidadãos, em termos de serviços e de políticas públicas**" (TCU, 2020).

GOVERNANÇA

SOCIEDADE
Cidadãos
Outras partes envolvidas

Governo Federal
Ministério da Educação

Instâncias internas de Governança

Instâncias externas de Governança

CGU

TCU

Controle
social

**Administração
Superior**

Reitoria

Pró-reitorias

**Administração
Acadêmica**

Unidades
acadêmicas

**CONSUNI
CEPE**

**Comitê de
Governança**

Câmara de
Atividades-Fim

Câmara de
Atividades-Meio

**Instâncias de Apoio
ao Comitê**

Secretaria de
Governança

Gabinete do Reitor

Coordenadoria
Geral de Auditoria

Procuradoria Geral

Comissão de Ética

GESTÃO

Gestores

Servidores

Demais colaboradores



É um órgão de apoio e assessoramento responsável por coordenar e monitorar o programa de integridade de uma organização.

Este programa tem como objetivo promover a ética, transparência e responsabilidade pública.

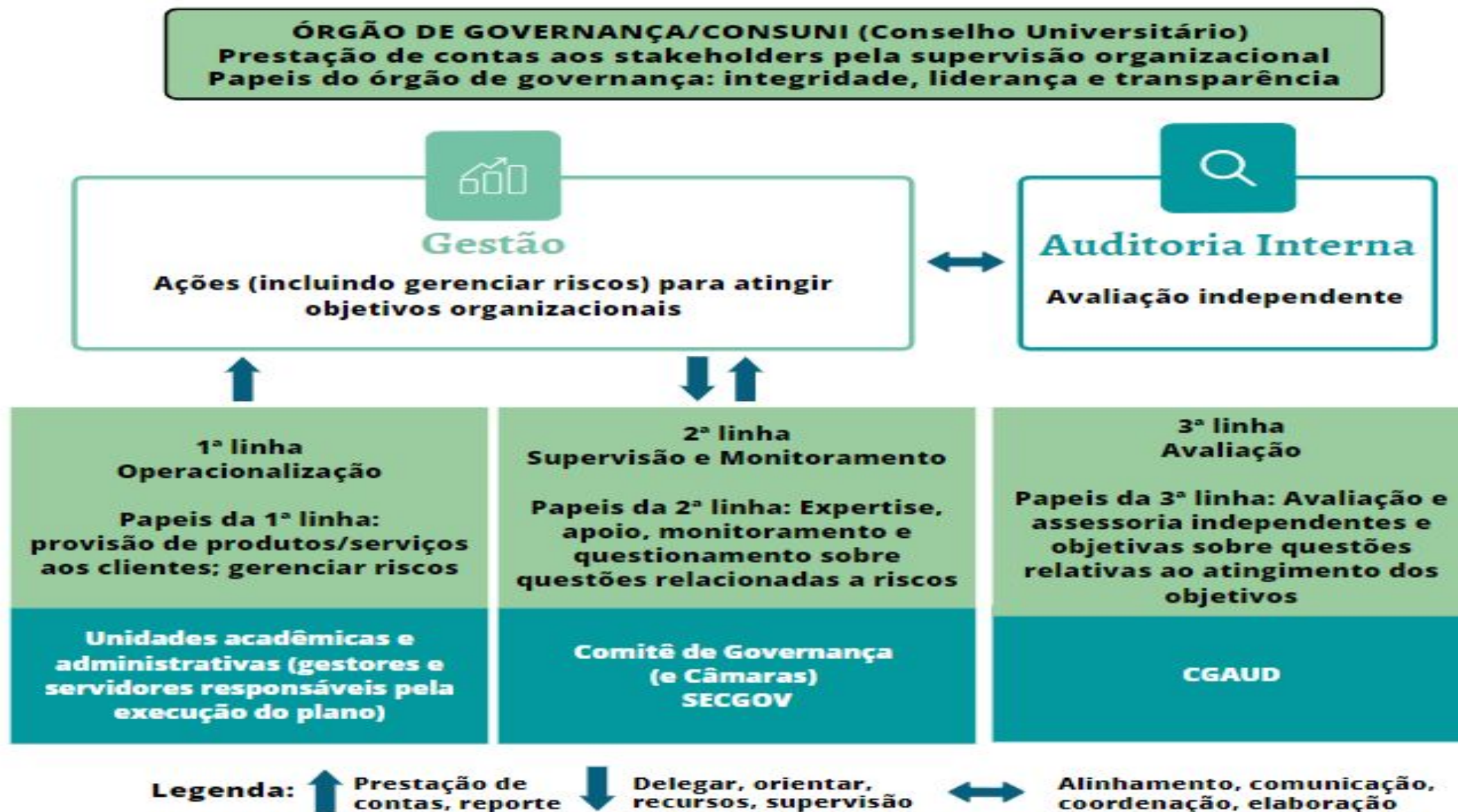




- Estrutura da Governança na UFC

Gestão de Riscos

“A gestão de riscos provê um conjunto de informações que permitem melhorar a tomada de decisões nos diversos níveis organizacionais, do estratégico ao operacional, além de estabelecer controles internos mais efetivos, contribuindo para o fortalecimento da governança.” (UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ, 2022).





- Estrutura da Governança na UFC

Fases da Gestão de Riscos

1. Mapeamento de Processos (Formulário de mapeamento e modelagem);
2. Gerenciamento dos Riscos Operacionais e dos Riscos de Integridade.



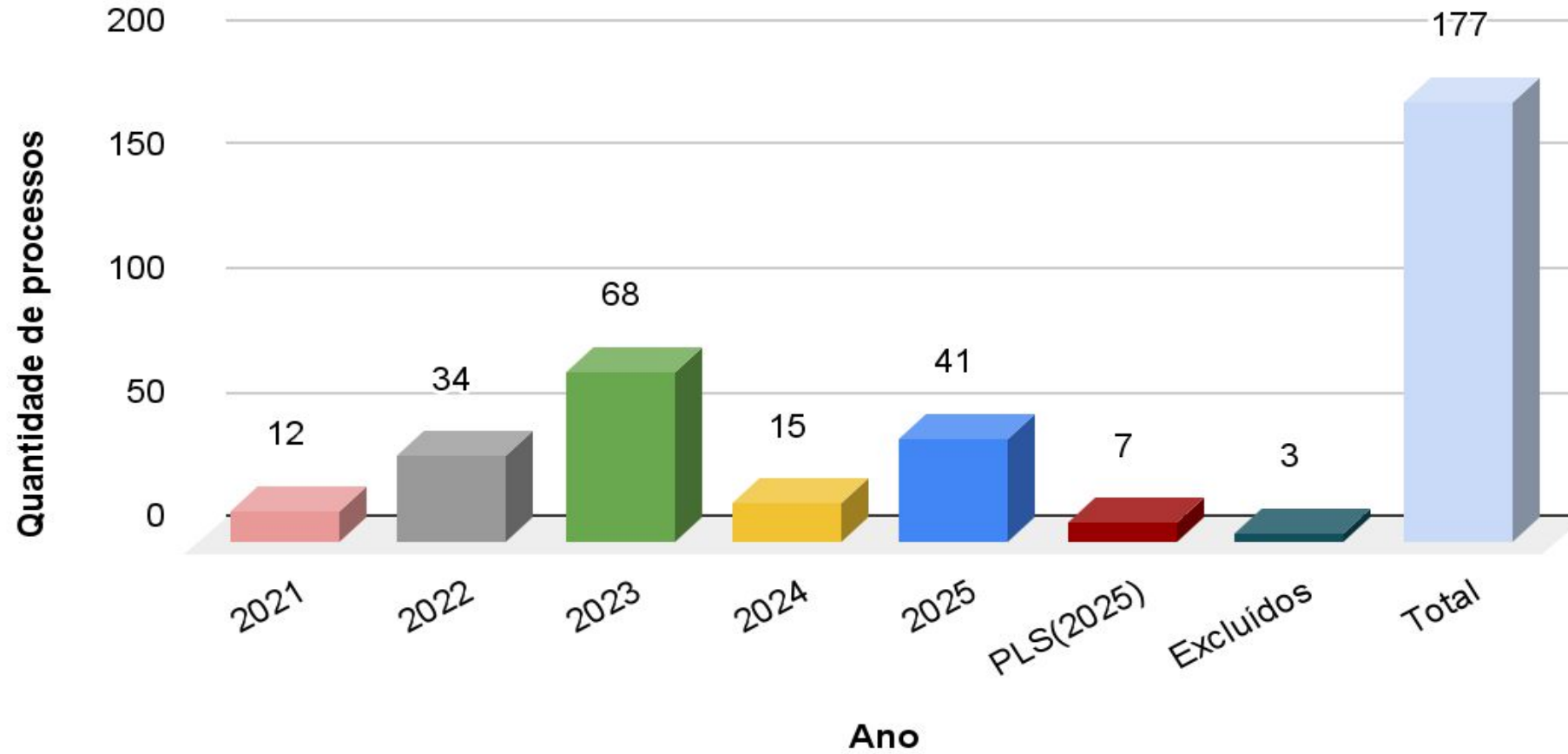
Processos de Gestão de Riscos

Ano	Quantidade de processos	Mapeamento de processo (finalizados)	Gerenciamento riscos organizacionais (finalizados)	Gerenciamento riscos integridade (finalizados)	Processos Concluídos	Processos em andamento	Ainda não iniciados (Há outro processo na GR)
2021	12	12	12	12	12	0	0
2022	34	34	27	27	26	5	0
2023	68	38	38	34	34	15	7
2024	15	7	2	2	2	13	0
2025	41	0	0	0	0	41	0
PLS(2025)	7	Não se aplica	0	0	0	7	0
Excluídos	3	3	3	3	3	3	-
Total	177	91	79	75	74	74	7



Novos processos na Gestão de Riscos-2025

Quantidade de processos por Ano



A gestão dos riscos, por possuir caráter permanente, viabiliza maior atenção e cuidado, bem como direciona como proceder caso esses riscos aconteçam.

A gestão de riscos corretamente implementada e aplicada de forma sistemática, estruturada e oportuna gera benefícios que impactam diretamente cidadãos e outras partes interessadas da organização (TCU, 2022).

- *Identificação de problemas de forma mais assertiva*
- *Redução dos custos com ações corretivas*
- *Tomada de decisão facilitada*
- *Melhoria dos serviços oferecidos*
- *Aumentar a satisfação das partes envolvidas (os clientes)*
- *Alinhamento das atividades com os objetivos da UFC*
- *Planejamento efetivo*

Portfólio de processos da UFC

Autoavaliação iESGo 2024 -

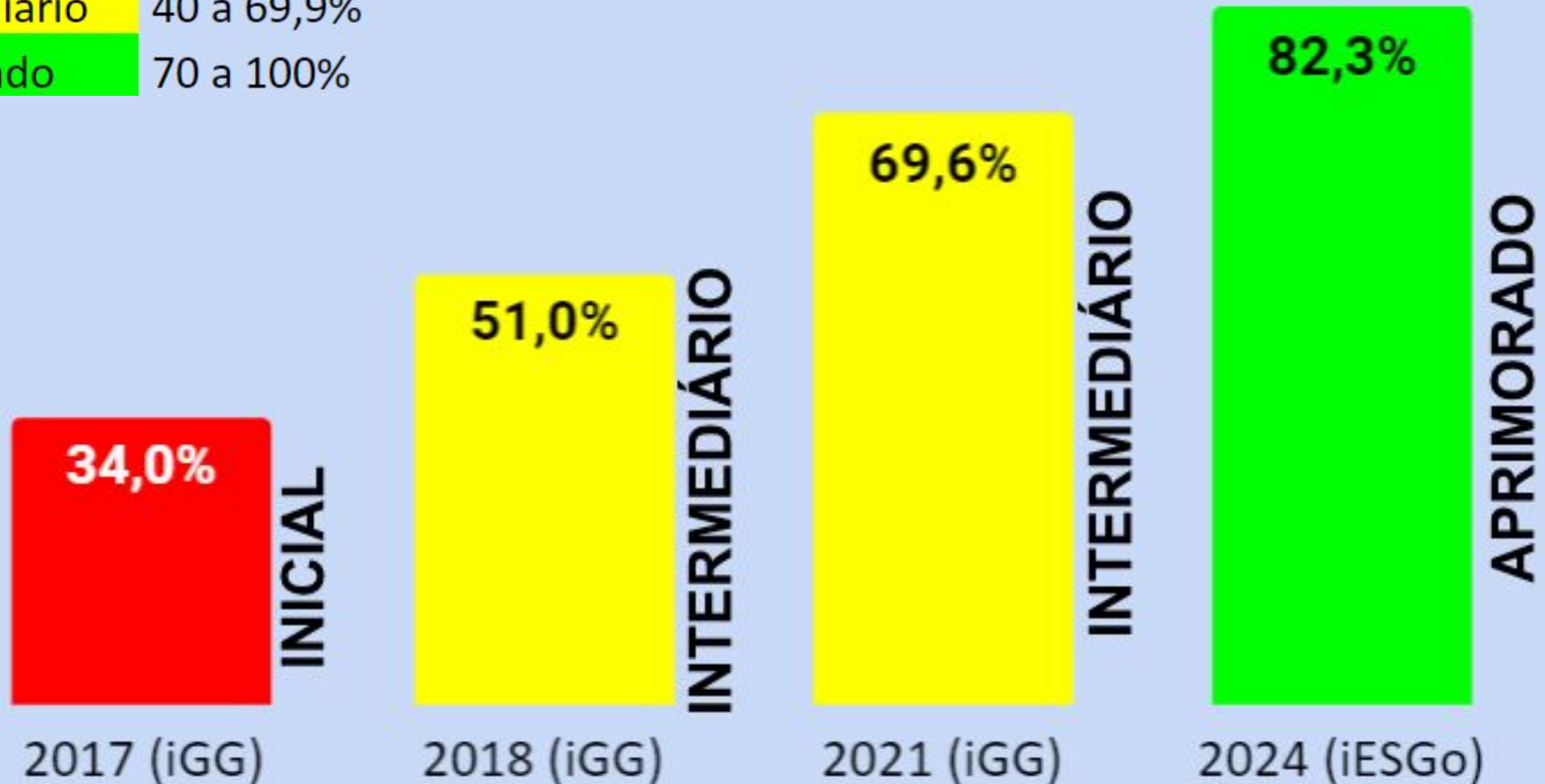
Índice ESG (*Environmental, Social and Governance*)

Governança organizacional, Sustentabilidade social e ambiental

Evolução iGG/iESGo

FAIXA DE CLASSIFICAÇÃO

Inexpressivo	0 a 14,9%
Inicial	15 a 39,9%
Intermediário	40 a 69,9%
Aprimorado	70 a 100%



iESGo - Plano de tratamento

UNIDADE	AÇÕES NÃO INICIADAS	AÇÕES EM ANDAMENTO	AÇÕES FINALIZADAS	TOTAL
PROGEP	21	10	2	33
PROPLAD	8	15	8	31
PRAE	2	5	2	9
PREX	1	0	2	3
PRPPG	1	0	0	1
OUVIDORIA	0	2	4	6
UFC INFRA	0	1	1	2
UFC INFORMA	1	0	0	1
STI	11	14	0	25
GABINETE REITOR	0	0	2	2
TOTAL	45	47	21	113

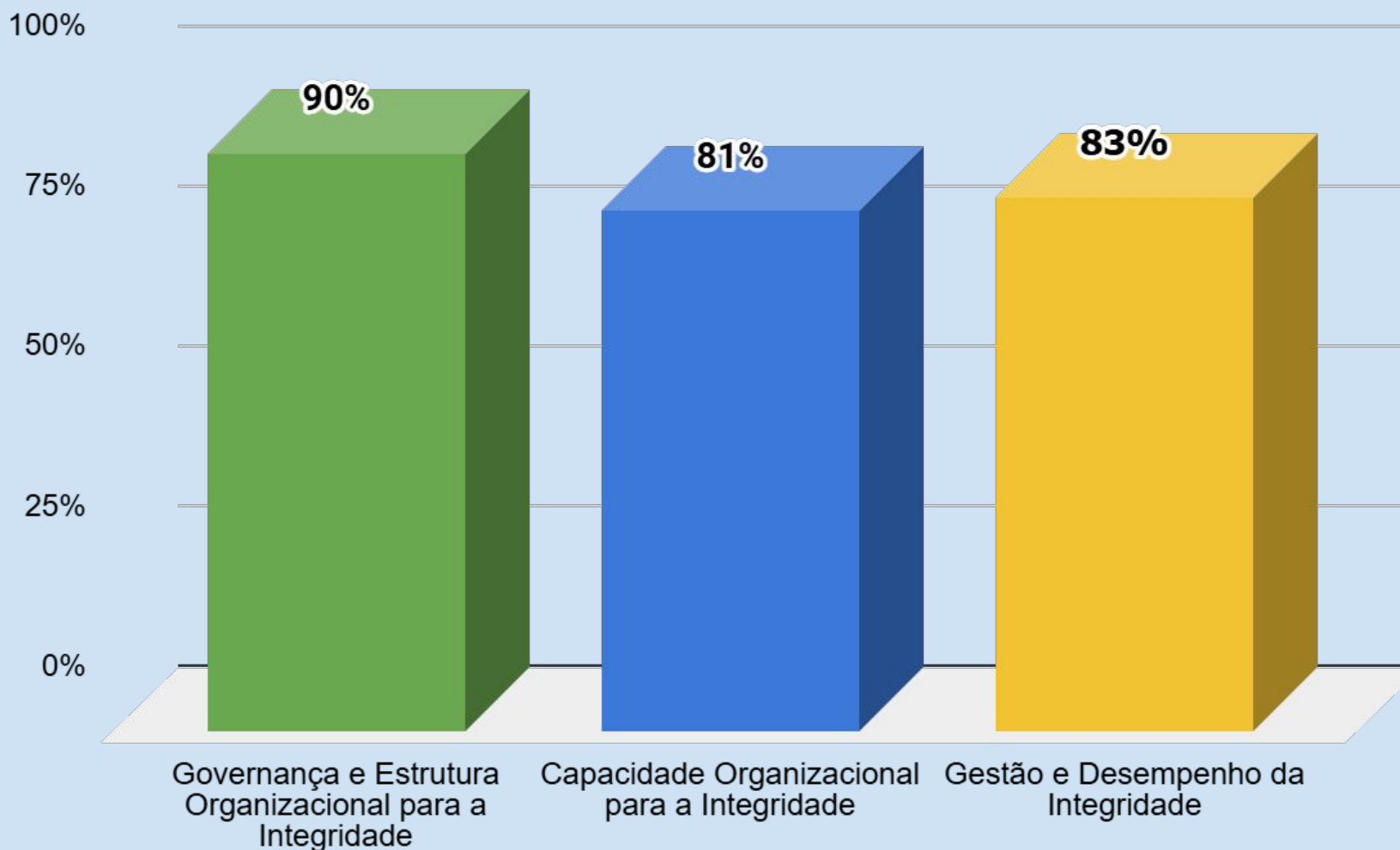
Monitoramento da autoavaliação de integridade pública (CGU) 2024

AUTOAVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

- ❖ **Busca-se com o projeto o fortalecimento da integridade pública em órgãos, autarquias e fundações públicas do Poder Executivo federal.**

Resultado da Autoavaliação em Integridade Pública 2024

A Universidade Federal do Ceará (UFC) atingiu 90% de conformidade, obtendo nota geral de 2,70 (de um máximo de 3 pontos), na Autoavaliação de Integridade Pública da Controladoria-Geral da União (CGU)



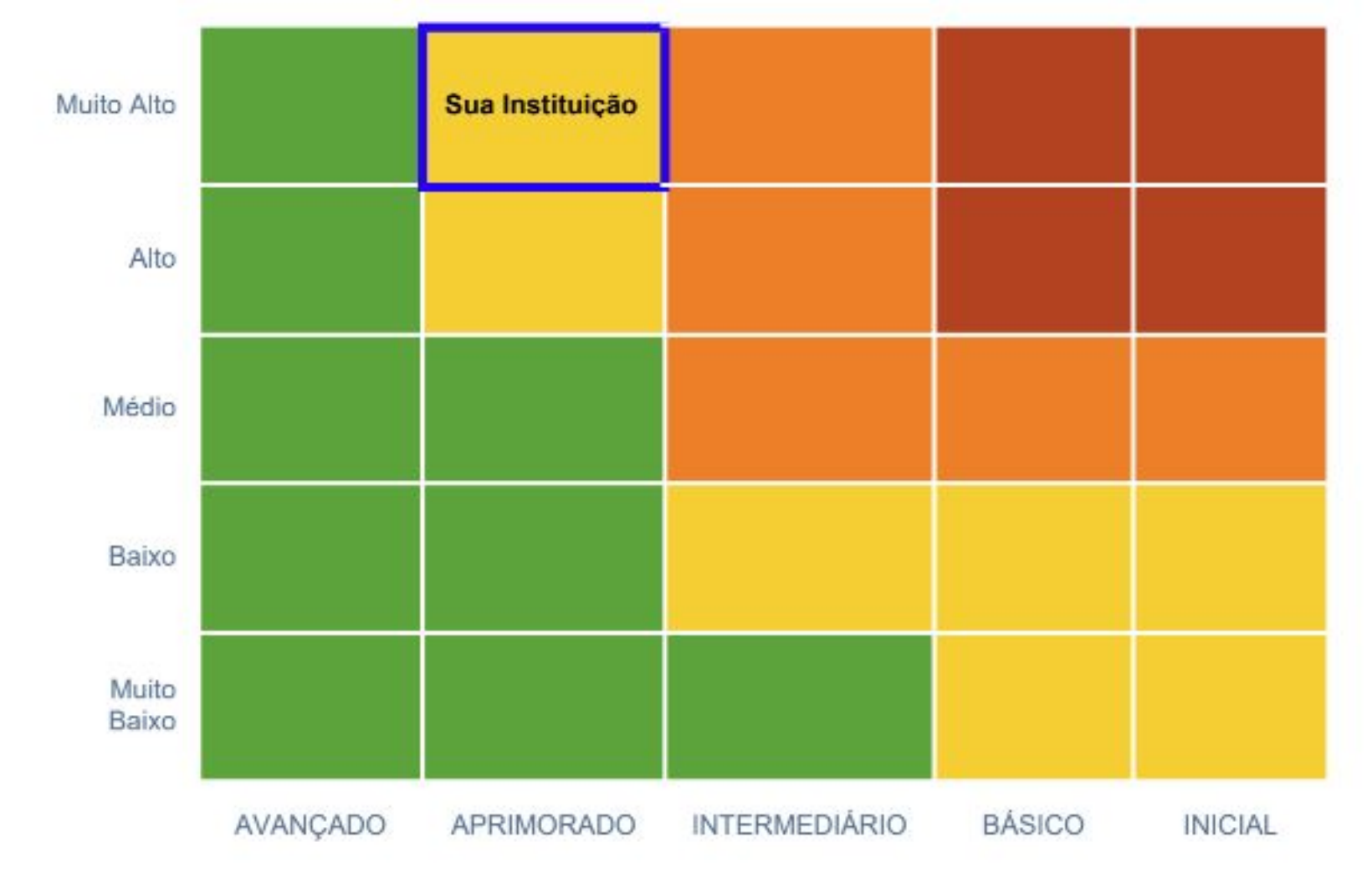
AUTOAVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

Unidades da UFC

UNIDADES	CONFORMIDADE	NÃO CONFORME	TOTAL DE ITENS
SECGOV	28	5	33
PROGEP/ CEPA	7	3 (*)	10
PROPLAD	4	0	4
OUVIDORIA	9	3	12
CGAUD	3	0	3
CET	6	0	6
CPPAD	3	0	3
Total	60	11	71

e-Prevenção (Combate a Corrupção) TCU

e-Prevenção - autoavaliação 2025 (resultado preliminar)



e-Prevenção - Agrupamento por Unidade Responsável (Consolidado) 31 itens

Unidade	Quantidade de Itens Sob Responsabilidade	Natureza dos Itens
PROGEP	11	Conflito de interesse, rodízio, antecedentes, patrimônio
Comissão de Ética	6	Código de Conduta e aplicação
PROPLAD	3	Relacionamento com terceiros / fornecedores
CPPAD	3	Ritos de responsabilização (TCE / PAR / investigação)
SECGOV	7	Monitoramento, riscos e Plano de Resposta
Ouvidoria	1	Carta de Serviços e pesquisa de satisfação

Levantamento realizado pela SECGOV(Qtde de processos)

Centro de Ciências - CC



Próximos passos

1. As planilhas serão enviadas para as unidades procederem com os ajustes e priorização(Período de dezembro/25 a jan/26);
2. A SECGOV irá realizar uma oficina em fevereiro de 2026, com objetivo de apresentar o uso da IA no mapeamento e gerenciamento de riscos dos processos;
3. Devem participar desta oficina: Interlocutor de Governança, Servidores(as) que participaram dos cursos de Bizagi e Gerenciamento de Riscos(**Será enviado o form de inscrição**);
4. Em março de 2026, iniciaremos os mapeamentos e gerenciamento de riscos dos processos da unidades acadêmicas.

Obrigado!

Secretaria de Governança

secgov@ufc.br